

ITに関するSWOT分析

「ITに関する動向」、「IT化の現状」や従来から社内で検討されているシステム上の問題点から、「特筆すべき強み」、「内在する弱み」、「他社のIT活用状況(動向)」、「IT関連の規制緩和・新技術(動向)」を洗い出し、「経営課題毎の重点施策」も視野に入れて《重点経営課題》毎にSWOT分析的手法を用いて、システム化の主要要件を設定するのがIT-SWOT分析です。

IT - SWOT分析の実施手順

- 1 IT-SWOT分析表()に重点経営課題毎に、経営戦略企画・IT現状調査の結果得られた『情報』・『重点施策』を各々のエリアに配置します。

重点経営課題		ITに関する動向	重点施策
経営戦略企画で導いた重点経営課題をココに転記する。		IT化の動向調査で調査した結果をココに転記する。	重点経営課題毎に設定された重点施策をココに転記する。
IT化の現状	強み 対象企業におけるIT化に関する『強み』の調査結果をココに転記する。		
	弱み 対象企業におけるIT化に関する『弱み』の調査結果をココに転記する。		

IT-SWOT分析表

ITに関するSWOT分析

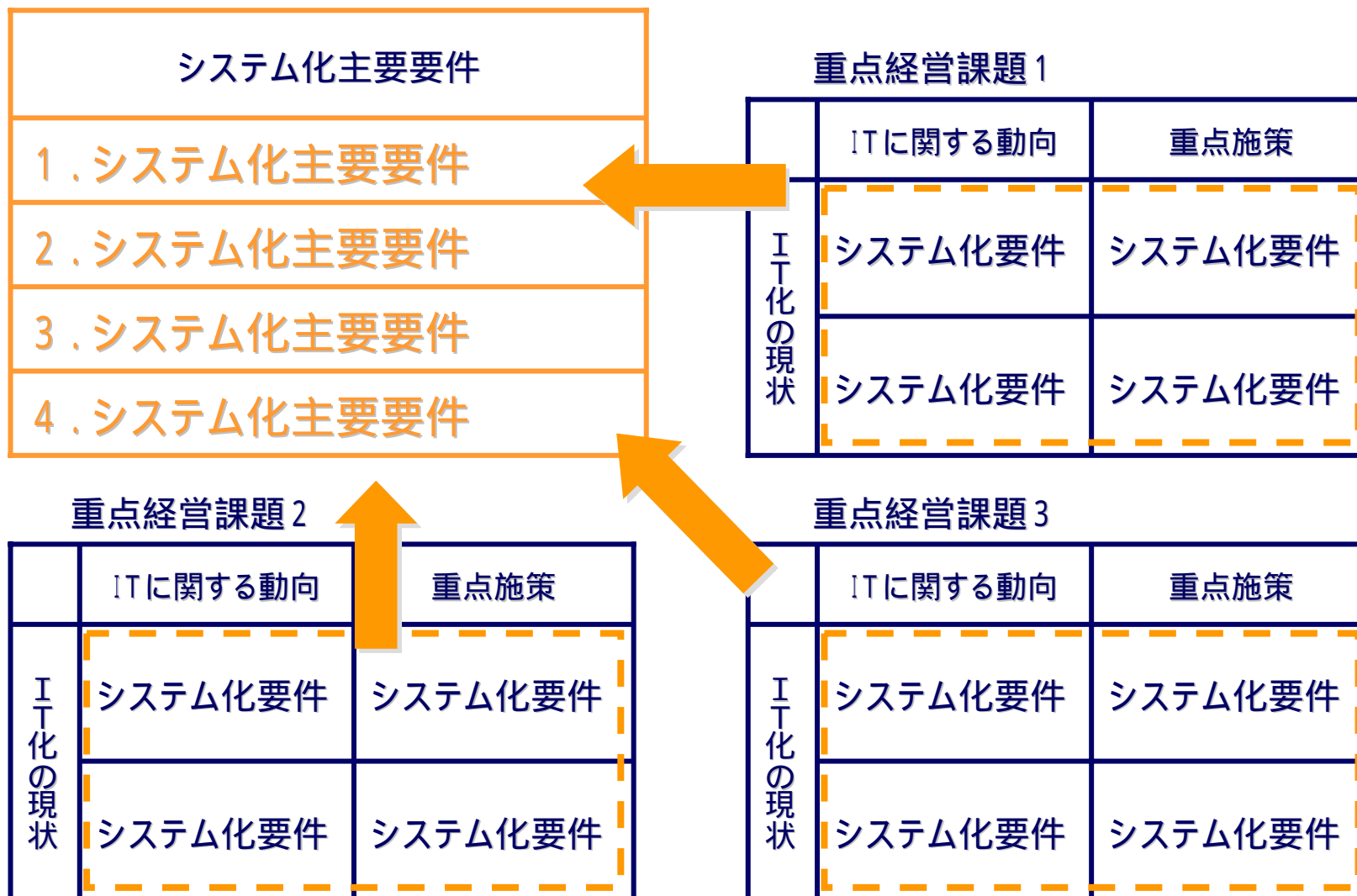
- 2 IT-SWOT分析表上の『強みとIT化の動向』、『弱みとIT化の動向』、『強みと重点施策』、『弱みと重点施策』を組み合わせ、『システム化要件』を導き出します。

重点経営課題		ITに関する動向	重点施策
		動向	施策
IT化の現状	強み	自社に存在するITで、業界内外のIT活用事例に匹敵するシステムを構築できないか？	自社のITの中に、重点施策の実現に寄与するものはないか？
	弱み	業界内外のIT活用事例の中で、自社のITの弱点を克服する事ができそうな事例は見当たらないか？	自社のITを改善する事で、重点施策の実現に寄与するものはないか？

システム化要件の抽出作業は、重点経営課題の数だけ実行します。

ITに関するSWOT分析

- 3 重点経営課題毎に作成された複数のIT-SWOT分析表を下図のとおりに展開し、『システム化要件([] で囲まれた部分)』を、『キーワードの共通性』、『要件間の主従関係』などを基に、最大4つの『システム化主要要件』として再整理します。



ITに関するSWOT分析

- 4 システム化の主要要件に関連する重要な機能を最大3機能ずつ抽出し、IT戦略遂行上不可欠の機能として定義します。

システム化主要要件	主要機能	機能概要
主要要件(1)	主要要件の実現に必要なIT機能名を記載します	該当機能について、主要な管理項目 / 関連するデータベース名などを記載します
	同上	同上
	同上	同上

- 5 主要機能の構築によって実現したい効果について、効果測定の指標 / 計算式 / 目標値を設定し、IT戦略実行時の評価指標にします。

システム化主要要件	主要機能	機能概要	効果指標	目標値
主要要件(1)	機能(1)	概要	機能による効率化や、高度化の実現状況を測定するために必要な評価項目名を記載します	機能の実装によって達成したい効果を具体的な数値で示します
	機能(2)	概要	同上	同上
主要要件(2)	機能(3)	概要	同上	同上
	機能(4)	概要	同上	同上
	機能(5)	概要	同上	同上

付 録

分析用ワークシート

IT-SWOT分析用ワークシート

重点経営課題		ITに関する動向	重点施策
IT化の現状	強み		
	弱み		

分析用ワークシート

主要機能・効果指標管理用ワークシート

システム化主要要件	主要機能	機能概要	効果指標	目標値